JEL classification: F 23, G 30, M16

ОСОБЕННОСТИ УПРАВЛЕНИЯ И ФОРМИРОВАНИЕ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ-СУБЪЕКТА ВЭД

ИГОЛКИНА А.В.,
обучающаяся магистратуры кафедры менеджмента внешнеэкономической деятельности
ФГБОУ ВО «Донецкая академия управления и государственной службы», Донецк, Донецкая Народная Республика, Российская Федерация

ХАЛИМОН Н.В.,
обучающаяся магистратуры кафедры менеджмента внешнеэкономической деятельности
ФГБОУ ВО «Донецкая академия управления и государственной службы», Донецк, Донецкая Народная Республика, Российская Федерация

Аннотация. *В статье обоснована актуальность изучения особенностей управления операционной деятельностью предприятия-субъекта ВЭД. Определено, что в соответствии с российским законодательством субъекты хозяйствования имеют право формировать денежные потоки и получать положительный финансовый результат от операционной, финансовой и инвестиционной деятельности предприятия. Рассмотрены особенности операционной деятельности, определяющие характер формирования положительного финансового результата*

Ключевые слова: *операционная деятельность, субъект внешнеэкономической деятельности, финансовый результат*

FEATURES OF MANAGEMENT AND FORMATION OF FINANCIAL RESULTS FROM THE OPERATING ACTIVITIES OF THE ENTERPRISE-THE SUBJECT OF FOREIGN ECONOMIC ACTIVITY

Annotation. *The article substantiates the relevance of studying the specifics of managing the operational activities of an enterprise that is a subject of foreign economic activity. It is determined that, in accordance with Russian legislation, business entities have the right to generate cash flows and receive positive financial results from the operating, financial and investment activities of the enterprise. The features of operational activities that determine the nature of the formation of a positive financial result are considered.*

Keywords: *operational activity, subject of foreign economic activity, financial result*

Постановка проблемы в общем виде. Успешное функционирование предприятия является результатом реализации эффективных управленческих решений, принимаемых по трем видам деятельности: инвестиционной

(направленной, в первую очередь, на обновление основных средств), финансовой (обеспечивающей предприятие финансовыми ресурсами), и основной – операционной – деятельности, связанной с процессами производства и продажи товаров, оказания услуг.

В современных условиях управление операционной деятельностью выступает основой успешного функционирования хозяйствующего субъекта. Оптимальные управленческие решения в этом направлении позволяют субъектам хозяйствования более эффективно использовать свои ресурсы, увеличивать объемы производства и повышать качество товаров, работ, услуг.

Деятельность по разработке, использованию и модернизации бизнес-процессов, связанных с изготовлением товаров и предоставлением услуг, а также комплекс мероприятий, направленных на эффективное управление производственными процессами, контроль качества продукции, оптимизацию затрат и рост производительности труда представляет собой управление операционной деятельностью предприятия, или операционный менеджмент.

Ввиду обострения конкурентной борьбы между компаниями, регионами и странами, глобальных кризисов и необходимости модернизации национальных экономик управление операционной деятельностью предприятия становится особенно важным в современных условиях, в т.ч. при выходе на внешние рынки. Таким образом, актуальность проблемы обусловили выбор темы исследования.

Вопросами управления операционной деятельностью путем совершенствования организации производства на предприятиях занимались Б.И. Кузин, В.А. Козловский, Н.И. Новицкий, В.Н. Родионова, С.А. Соколицын, О.Г. Туровец, В.К. Тютюкин, Г.М. Шахдинаров, В.Н. Юрьев и другие ученые.

Значительный вклад в исследование теоретических вопросов развития операционного менеджмента, построения и внедрения операционных стратегий в деятельность субъекта хозяйствования представлены в трудах: Р.Б. Бекова, В.А. Козловского, А.С. Курочкина, Т.В. Омельяненко, Н.В. Задорожной, С.Э. Пивоварова, И.А. Максимцева, И.Н. Роговой, Е.С. Хутиевой,

А.Н. Стерлиговой, А.В. Фель, Н.О. Сухарева, А.В. Трачука, В.К. Чертыковцева и др.

Принимая во внимание существующие теоретические наработки в исследовании направлений развития операционного менеджмента дальнейшего изучения и развития требуют вопросы управления операционной деятельностью в практическом аспекте.

Цель исследования заключается в изучении особенностей управления операционной деятельностью участника ВЭД и влияния на формирование положительного финансового результата.

Изложение материалов основного исследования. В соответствии с российским законодательством субъекты хозяйствования имею право формировать денежные потоки и получать доход от финансовой, инвестиционной и операционной деятельности [1].

Финансовая деятельность предприятия-субъекта ВЭД связана с изменением структуры капитала, т.е. некоторым соотношением собственных и заемных средств компании.

Инвестиционная деятельность — это целенаправленный процесс поиска необходимых ресурсов для инвестирования, выбор эффективных объектов или инструментов для вложений, формирование сбалансированной инвестиционной программы (или инвестиционного портфеля) по заданным критериям и обеспечение ее успешной реализации.

Деятельность по созданию товаров, предоставлению услуг, выполнению работ существует без исключения на всех предприятиях, в т.ч. субъектах ВЭД. Данная деятельность носит название основной (операционной), в результате которой субъект хозяйствования формирует денежный поток от основной (операционной) деятельности и получает положительный или отрицательный финансовый результат (чистую прибыль или чистый убыток).

Таким образом, можно констатировать, что разделение денежного потока в зависимости от вида деятельности (операционной, финансовой и инвестиционной) помогает адекватно оценить уровень развития компании и ее

бизнес-возможности. Каждый из этих потоков выполняет свою уникальную функцию:

1. Операционный денежный поток обеспечивает стабильную работу и рост компании.

2. Финансовый денежный поток поддерживает стабильность операционной деятельности бизнеса.

3. Инвестиционный денежный поток способствует развитию бизнеса.

Такое деление помогает планировать развитие компании, предотвращая кассовые разрывы.

Доходы операционного денежного потока формируются за счет поступлений от оплаты клиентов (авансов, возвратов от поставщиков по основной деятельности компании, поступления в виде роялти, гонораров, комиссионных и прочая выручка). Расходы операционного денежного потока включают закупку товара, сырья; возвраты клиентам; транспортные услуги; эквайринг, уплату налогов, заработную плату персонала и начисления на фонд оплаты труда; поиск, найм и регулярное обучение персонала; командировочные и представительские расходы, расходы на рекламу и сбыт, аренду, проч. [1].

Характер операционной деятельности участника ВЭД определяется, прежде всего, спецификой отрасли экономики, к которой оно принадлежит. Основу операционной деятельности большинства предприятий-субъектов ВЭД составляют производственно-коммерческие операции.

Виды операционной деятельности зависят от сферы, в которой работает субъект хозяйствования, и перечислены в ЕГРЮЛ (для ИП в ЕГРИП). Любая другая деятельность, не указанная в ЕГРЮЛ, будет относиться к финансовой или инвестиционной.

Операционная деятельность характеризуется следующими особенностями, определяющими характер формирования положительного финансового результата:

1. Операционная деятельность является основой функционирования предприятия-субъекта ВЭД, носит регулярный характер. Формируемые активы

и персонал обслуживают эту деятельность. В сравнении с другими видами деятельности частота сделок в рамках операционной деятельности самая высокая. Это указывает на регулярность формирования прибыли от операционной деятельности, а также ее наибольший удельный вес в общем объеме прибыли, получаемой предприятием.

2. Операционная деятельность носит приоритетный характер в сравнении с инвестиционной, финансовой и другими видами деятельности, развитие которых не должно вступать в противоречие с операционной деятельностью, а только поддерживать ее. Соответственно и прибыль от инвестиционной, финансовой и других видов деятельности не должна формироваться в ущерб формированию прибыли от операционной деятельности.

3. Формирование прибыли от операционной деятельности на разных стадиях жизненного цикла предприятия-субъекта ВЭД определяет цели и задачи не только политики управления прибылью, но и вектор операционной стратегии его развития.

4. Операционная деятельность предприятия ориентирована в основном на товарный рынок, в то время как финансовая и инвестиционная его деятельность осуществляются преимущественно на финансовом рынке. При этом, операционная деятельность связана с различными видами и сегментами товарного рынка, определяемыми спецификой используемого сырья и материалов, составом используемого оборудования, характером готовой продукции. Соответственно и условия формирования операционной прибыли в значительной степени связаны с состоянием конъюнктуры соответствующих видов и сегментов товарного рынка.

5. Осуществление операционной деятельности связано с капиталом, уже инвестированным в нее, в то время как предстоящее инвестирование капитала является предметом инвестиционной и финансовой деятельности предприятия. Инвестированный в операционную деятельность капитал принимает форму операционных активов предприятия. От состава этих активов, их

сбалансированности, скорости обращения и других характеристик в значительной мере зависит способность предприятия генерировать операционную прибыль. Поэтому один из важных факторов успешного формирования операционной прибыли является эффективное управление операционными активами предприятия.

6. В процессе операционной деятельности потребляется значительный объем трудовых ресурсов предприятия, в отличие от инвестиционной и финансовой деятельности, где затраты этого труда несущественны. Соответственно и способность предприятия генерировать операционную прибыль в значительной степени зависит от достаточности используемых трудовых ресурсов, профессионального и квалификационного состава персонала и т. п. Использование трудовых ресурсов в значительной мере предопределяет специфику операционных затрат, связанных со стимулированием персонала, обеспечением надлежащих условий труда, формированием особых видов налоговых платежей предприятия и т. п., что отражается и на условиях формирования его операционной прибыли.

7. Операционной деятельности присущи, наряду с общими, и специфические виды рисков, объединяемые понятием операционный риск. Поэтому уровень прибыли от операционной деятельности, получаемой предприятием при различных альтернативных вариантах хозяйствования, должен в первую очередь соотноситься с уровнем операционного риска [2;4].

Рассмотренные особенности формирования положительного финансового результата от операционной деятельности предприятия, требуют всестороннего учета в процессе управления ею. Операционная деятельность предприятия состоит из ряда последовательно осуществляемых этапов, характер которых определяется отраслевой спецификой [3;4].

Выводы. Таким образом, современные социально-экономические, политические и иные условия, в которых функционируют предприятия, оказывают существенное влияние на их операционную деятельность, что обусловливают необходимость дальнейшего изучения и развития теории

операционного менеджмента. Кроме этого, выход отечественных компаний на новые рынки сбыта, в том числе на внешние рынки, проявление кризисных явлений в экономике и снижение уровня экономической безопасности, вхождение отечественных предприятий в комплексные международные структуры бизнеса, усиление мировых интеграционных процессов, которые сопровождаются формированием единых валют и объединением национальных капиталов, может сопровождаться проблемами, связанными с задержками, перенапряжением, сбоями. Поэтому основная задача при осуществлении операционной деятельности предприятия заключается в эффективном управлении, направленном на устранение (минимизацию) указанных проблем, а также максимально эффективное использование материальных, финансовых и человеческих ресурсов в процессе изготовления и реализации товаров, оказания услуг, выполнения работ, т.е. осуществлении эффективного управления операционной деятельностью предприятия за счет внедрения теоретических концепций на практике.

Список литературы

1. "Международный стандарт финансовой отчетности (IAS) 7 "Отчет о движении денежных средств" (введен в действие на территории Российской Федерации Приказом Минфина России от 28.12.2015 N 217н) (ред. от 04.06.2024)

2. Новакова О. Н. Проблемы повышения эффективности операционной деятельности предприятия [Текст электронный] // МЕЖДУНАРОДНЫЙ НАУЧНЫЙ ЖУРНАЛ «СИМВОЛ НАУКИ» №9/2016. – С. 127-130. – URL: https://cyberleninka.ru/article/n/problemy-povysheniya-effektivnosti-operatsionnoy-deyatelnosti-predpriyatiya

3. Николаева О.Н. Развитие операционного менеджмента: концептуальный подход к определению и роль в эффективной деятельности

предприятия / О.Н. Николаева // ФГБОУ ВО «ДОНАУИГС». – МЕНЕДЖЕР. - № 4 (106). - 2023 г. – С. 124-130

4. Беганская И. Ю. Операционный менеджмент : учебное пособие для обучающихся 2-го курса образовательной программы бакалавриата направления подготовки 38.03.02 Менеджмент (профиль «Менеджмент внешнеэкономической деятельности») всех форм обучения / И. Ю. Беганская, О. Н. Николаева, С. В. Чернобаева ; Минобрнауки ДНР, ФГБОУ ВО «ДОНАУИГС», Кафедра менеджмента внешнеэкономической деятельности. – Донецк : ФГБОУ ВО «ДОНАУИГС», 2025. – 332 с.