УДК 658.155.4:622.012.2
JEL classification: L 50, L 52

КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ОСНОВЫ ВЫЯВЛЕНИЯ И ИСПОЛЬЗОВАНИЯ СКРЫТЫХ РЕЗЕРВОВ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ УГОЛЬНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

ПЫЛЬКО Е.А.,
ст. преподаватель кафедры инновационного менеджмента и управления проектами
ГОУ ВПО «ДОНЕЦКАЯ АКАДЕМИЯ УПРАВЛЕНИЯ И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ ПРИ ГЛАВЕ ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ»,
Донецк, Донецкая Народная Республика
E-mail: evgeniya.pylko@mail.ru

В статье обосновано, что предприятия угольной промышленности нуждаются в поддержке, которую государство на данный момент не может оказать в полном объеме. Однако, существует способ самостоятельного улучшения своей деятельности с помощью использования скрытых резервов. Для этого, в первую очередь, необходимо разработать концептуальные основы выявления и использования скрытых резервов на предприятиях угольной промышленности.

Ключевые слова: *скрытые резервы, угольная промышленность, задачи, принципы, реструктуризация.*

CONCEPTUAL FRAMEWORK OF IDENTIFICATION AND USAGE OF HIDDEN RESERVES AT VENTURES OF COAL MINING INDUSTRY

In the article proved that the coal industry in need of support, which the state currently cannot provide in full. However, there is a method of self-improvement of its activities through the use of hidden reserves. To do this, first of all, it is necessary to develop a conceptual basis of the identification and use of hidden reserves in the coal industry.

Keywords: *hidden reserves, the coal industry, objectives, principles, restructuring*

Постановка проблемы в общем виде. Существующая в Донецком регионе ресурсная база угля имеет большую ценность и, при условии эффективного завершения программы реструктуризации отрасли, способна обеспечить энергетические потребности государства. В то же время, очевидно, что в течение длительного периода времени управление этой ресурсной базой и ее использование были неудовлетворительными, что привело к упадку угольной промышленности и созданию представления о ней как о такой, что не

может работать на коммерчески жизнеспособной основе и требует постоянного субсидирования. Угольной отрасли необходимы новые пути выхода на положительные результаты работы, а в частности, необходимо определение основных задач, принципов и этапов использования скрытых ресурсов.

Проблемами угольной промышленности занимались многие ученые: Шевчук Н.А., Вовк О.О. проанализировали пути реструктуризации угольных предприятий [1], О.В. Борисейко, О.Ю. Шилова исследовали непосредственно реструктуризацию угольной промышленности Донецкой области [4], Астахов. А. С. предложил пути решения существующих проблем, исследуя опыт и уроки реструктуризации угольной отрасли России [3]. Энергетическая безопасность государства зависит от эффективности работы угольной промышленности, поэтому стратегии социально-экономического развития угледобывающих регионов разрабатываются с учетом необходимости реструктуризации угольных предприятий.

Проблемы предприятий угольной промышленности могут быть решены без привлечения дополнительных средств извне. Разработка концептуальных основ выявления и использования скрытых резервов является основой для дальнейшего получения положительного экономического эффекта в угольной промышленности.

Целью исследования является определение основных задач, принципов и этапов выявления и использования скрытых резервов на предприятиях угольной промышленности в процессе реструктуризации.

Изложение основного материала исследования. Целью выявления и использования скрытых резервов является получение экономического эффекта на предприятиях угольной промышленности без привлечения дополнительных инвестиций и государственных дотаций.

Реструктуризация угольной промышленности может происходить по следующим сценариям [1]:

1) максимальное сохранение и наращивание существующего производственного потенциала отрасли в условиях проведения

технологического обновления производства, значительного увеличения объемов инвестиционных ресурсов, повышение эффективности государственного управления, оставляя предприятия преимущественно в государственной собственности;

2) активизация реструктуризации отрасли, формирование и содействие развитию только перспективной группы шахт – инвестиционно привлекательных, потенциально рентабельных, которые удовлетворят потребность экономики в угле в объемах, способных выработать рентабельные предприятия и приватизация таких предприятий в перспективе;

3) активизация разгосударствления и приватизация шахт независимо от их нынешнего финансово-экономического состояния с последующим предоставлением государственной поддержки угледобывающим предприятиям независимо от форм собственности по объективным условиями хозяйствования (в зависимости от степени сложности горно-геологических условий);

4) изменение отношений собственности, создание условий для привлечения эффективного собственника и негосударственных инвестиций, сохранение существующего производственного потенциала, его технического обновления, постепенной реструктуризации и совершенствование структуры шахтного фонда.

Первый сценарий построен на принципе максимизации объемов добычи собственного угля и направлен на усиление энергетической безопасности государства. Он требует значительных средств как для развития предприятий, так и постоянной государственной поддержки неперспективных шахт, предусматривает усиление государственного влияния на развитие отрасли и является определенным отходом от рыночных принципов.

Второй сценарий основывается на отказе в перспективе от государственной поддержки отрасли, построенный на приоритете чисто рыночных принципов, согласно которым в эксплуатации должны остаться только шахты, способные обеспечить финансирование своей работы и дальнейшего развития. Реализация его приведет к значительному сокращению

количества угледобывающих предприятий и уменьшению объемов добычи угля, может иметь тяжелые экологические и социальные последствия массового закрытия шахт. На первом этапе он также требует огромных государственных средств как для технологического обновления производства на перспективных шахтах, так и для досрочного закрытия и ликвидации неперспективных шахт, кроме того будут необходимы значительные валютные ресурсы для импорта дополнительного компенсирующего количества энергоносителей вместо объемов угля, которые могли бы добыть досрочно закрыты шахты.

Третий сценарий имеет целью как можно скорее сократить государственную поддержку угольной отрасли и привлечь частные инвестиции для развития отрасли. Он связан с большими рисками относительно перспектив развития средне- и маломощных шахт, так как они для обеспечения работы на рентабельном уровне потребуют не только значительных инвестиций, но и чрезвычайно высокого уровня менеджмента. Эти риски могут привести к упадку угледобывающих предприятий, уменьшению объемов добычи угля и усилению угроз энергетической безопасности государства.

Четвертый сценарий основывается на сочетании требований энергетической безопасности государства и принципов рыночной экономики, предусматривает эволюционное реформирование отношений собственности и обеспечение функционирования угледобывающих предприятий различных форм собственности, обеспечение на этой основе экономически оправданного сохранения существующего производственного потенциала в условиях скорейшего его технического обновления, постепенной реструктуризации и совершенствования структуры шахтного фонда.

Любой вариант требует значительных дополнительных финансовых вложений для реструктуризации и непосредственно технического обновления или ликвидации шахт. Однако наиболее приемлемым для практической реализации является четвертый вариант, потому что он учитывает опыт реформирования угольной промышленности в различных странах мира, адаптированный к нынешним экономическим, экологическим и социальным

условиям и требованиям обеспечения энергетической безопасности. Реализация данного сценария реструктуризации в комплексе с использованием высвобождающихся скрытых резервов даст положительные результаты при минимальных затратах. Неотрывно от процесса реструктуризации внедряется система стратегического планирования развития отрасли, которая предусматривает:

– определение на основе технико-экономического обоснования наиболее эффективных предприятий, на которых будет сконцентрировано основные ресурсы развития (материально-технические, финансовые и трудовые);

– определение объема инвестиций, которые можно использовать для развития отрасли, группировка шахт по критериям целесообразности и ожидаемой эффективности инвестирования;

– разработка и осуществление комплекса действенных мер, направленных на обеспечение достижения оптимальных параметров горного хозяйства каждой действующей шахты с необходимой концентрацией горных работ.

Существуют так же городские стратегии развития, согласованные с государственными, но включающие боле конкретное описание запланированных действий при всех возможных сценариях развития. Рациональная стратегия города Донецка в области угольной промышленности выражается в создании инвестиционных компаний, взаимодействующих с угледобывающими и углеперерабатывающими предприятиями по внедрению инновационных энергетических технологий [2] .

Согласно региональной стратегии возможны такие варианты развития угольной промышленности Донецкой области: инерционный и активный.

Согласно инерционному сценарию, исходящему из существующих объемов финансирования угледобывающих предприятий, можно предположить постепенное закрытие в рассматриваемом периоде (до 2020 года) 9 шахт и поддержание на достигнутом уровне 9 шахт.

В отличие от инерционного, активный сценарий предполагает крупные капиталовложения — порядка 230-240 млн. грн. бюджетных и собственных средств предприятий в год.

Это даст возможность модернизировать основные фонды предприятий и нарастить объемы добычи угля, сохранить рабочие места. При этом не исключается ликвидация восьми глубокоубыточных шахт.

Стратегия развития угледобычи должна предусматривать возможность использования преимуществ, полученных от существования в городской черте угольных шахт: диверсифицировать их деятельности, развивать новые топливные технологи, производить объединения шахт с их непосредственными заводами-потребителями и научно-исследовательными центрами.

Основной задачей реструктуризации угольной промышленности является системное решение комплекса взаимосвязанных технологических, организационно-управленческих, социальных, финансово-экономических и экологических проблем, преодоление кризиса и эффективное развитие отрасли как в краткосрочном, так и в долгосрочном периоде [3].

В соответствии с основной задачей реструктуризации можно выделить задачи, которые возможно решить с помощью использования выявленных скрытых резервов реструктуризации:

технологическая;

социальная;

финансово-экономическая.

Таким образом, выявление и использование скрытых резервов реструктуризации угольной промышленности является одним из способов решения комплекса взаимосвязанных проблем, а также улучшения работы отрасли в целом путем наименьших затрат.

Исходя из поставленных перед скрытыми резервами задач, можно выделить следующие пути их решения:

– замена устаревшего оборудования на новое более эффективное, с максимальным использованием или реализацией в другие отрасли демонтированного;

– перераспределение специалистов из расформированных подразделений по другим отраслям по схожим специальностям без переквалификации;

– эффективное использование высвободившихся материальных резервов: здания и сооружения, оборудование и инвентарь, земельные ресурсы.

Для обеспечения процесса реструктуризации Донецких шахт необходимо дальнейшее усовершенствование механизма государственной поддержки и развития угольной отрасли в соответствии с такими принципами [4]:

– четкость критериев предоставления государственной поддержки конкретным шахтам. Размер такого финансирования должен быть обоснованным. Для достижения этой цели необходимо разработать кодификацию условий государственной поддержки и обеспечить обоснованность принятия соответствующих решений;

– усиление целевого характера поддержки. Средства должны направляться на решение определенных задач, подлежащих; количественной оценке в соответствии с общеэкономической стратегией развития отрасли. Временной интервал должен быть четко определен и отвечать разработанным стратегическим планам развития шахты;

– внедрение конкурсных процедур в сферу распределения средств, в первую очередь, в сферу государственного инвестирования;

– обеспечение принципа "прозрачности" как при вынесении решений о предоставлении господдержки, так и при контроле над ее использованием.

К принципам, на которых будут использоваться скрытые резервы следует отнести:

– целенаправленность. Важно, что скрытые резервы каждого угольного предприятия необходимо использовать в целях улучшения работы данного предприятия или угольной отрасли в целом;

– экономичность. Минимальное привлечение средств для выявления и использования скрытых резервов;

– системность, т.е. использование ряда выявленных скрытых резервов для осуществления одной поставленной цели с разных сторон, а не распыление их на мелкие, незначительные нужды предприятия;

– эффективность. Получение материального или социального эффекта от использования скрытых резервов;

– целесообразность. Усилия, потраченные на выявление и использование скрытых резервов не должны превышать ожидаемый результат.

Согласно с выделенными принципами можно обозначить основные этапы выявления и использования скрытых резервов на предприятиях угольной промышленности для получения экономического эффекта:

I. Разработка законодательства. Данный этап должен предусматривать четкое определение в законодательстве понятия «скрытые резервы», их классификацию, а также значение их использования для угольных предприятий.

II. Разработка и принятие программ развития угольной отрасли. Отраслевая программа должна включать пошаговое руководство по выявлению скрытых резервов на угольных предприятиях и их целенаправленному использования в определенные сроки в строго указанных, нуждающихся в поддержке направлениях работы угольных предприятий. Конкретное описание нынешнего состояния угольной промышленности и подтвержденные расчетами обоснованные прогнозные данные, которые планируется достичь с помощью использования скрытых резервов.

III. Распределение обязанностей. Назначение ответственных служб, государственных структур, организаций, отдельных лиц – специалистов отрасли, которые будут планировать, реализовывать и контролировать выполнение программ по выявлению и использованию скрытых резервов.

IV. Детальный анализ отрасли на наличие различных скрытых резервов на угольных предприятиях, их объемы и пригодность к дальнейшему

использованию как по назначению на других объектах, так и в других направлениях. Выделение всех возможных направлений использования.

V. Определить, какие конкретные предприятия угольной промышленности в каких ресурсах нуждаются и в каком объеме, а так же, какие другие отрасли нуждаются в специалистах данного профиля, возможно ли использование в них выявленных скрытых резервов для получения прибыли угольными предприятиями, которые их предоставят.

Выводы. Чтобы использовать все потенциальные возможности отрасли и обеспечить ее устойчивое функционирование, а также, чтобы снять с бюджета бремя, которым является угольная промышленность, с целью высвобождения ресурсов для поддержки других национальных приоритетов, необходимо обеспечить реструктуризацию за счет имеющихся внутренних резервов предприятий без помощи государства. В сложившихся условиях это возможно с помощью использования скрытых резервов угольной промышленности, высвобождающихся в процессе реструктуризации. Базируясь на опыте проведения реструктуризации, поставлены задачи скрытых резервов, определены основные этапы их выявления и использования, а так же установлены принципы на которых будут использоваться скрытые резервы. В дальнейшем, по данной проблеме необходимо разработать законодательную базу, программу развития отрасли с пошаговыми рекомендациями, а так же сделать детальный анализ нынешнего состояния предприятий угольной промышленности для дальнейшего выявления и использования скрытых резервов.

Научный руководитель – Ярембаш А.И., д-р экон. наук., доц., проф. кафедры инновационного менеджмента и управления проектами.

Список литературы

1. Шевчук Н.А., Вовк О.О. Аналіз шляхів реструктуризації вугільних підприємств України // Економічний вісник Національного технічного

університету України «Київський політехнічний інститут». – К.: НТУУ «КПІ», 2009. – Вип. 6 – С.163-166.

2. Стратегия социально-экономического развития города Донецка на период до 2020 года/А. А. Лукьянченко, Г. А. Гришин, А. И. Амоша и др.: Монография /НАН Украины. Ин-т экономики промышленности; Донецкий городской совет. – Донецк, 2008. – 308 с.

3. Астахов. А. С. Опыт и уроки реструктуризации угольной отрасли России. Экономическая наука современной России // Актуальные проблемы экономической теории № 1/2001 с. 59-73

4. Борисейко, О.В. Реструктуризация угольной промышленности Донецкой области [Электронный ресурс] / О.В. Борисейко, О.Ю. Шилова // Донбас-2020: наука і техніка - виробництву: матеріали III наук.-практ. конф., м. Донецьк, 30-31 трав. 2006 р.- Донецьк, 2006. - С.73-77.