JEL classification: C 88, R 40

МЕТОДЫ ОПТИМИЗАЦИИ ТРАНСПОРТНОЙ ЛОГИСТИКИ НА ПРЕДПРИЯТИИ СУБЪЕКТЕ ВЭД

КРЕНЕВА Е.А.,
магистрант кафедры менеджмента внешнеэкономической деятельности
ГОУ ВПО «Донецкая академия управления и государственной службы при Главе Донецкой Народной Республики»
Донецк, Донецкая Народная Республика
E-mail: kreneva.0003@gmail.com

ЗЕНЬКОВИЧ Н.В.,
студент кафедры менеджмента внешнеэкономической деятельности
ГОУ ВПО «Донецкая академия управления и государственной службы при Главе Донецкой Народной Республики»
Донецк, Донецкая Народная Республика
E-mail: ZENKOVICH1488@mail.ua

Целью написания данной статьи послужил поиск наиболее эффективных методов оптимизации транспортной логистики на предприятии, являющимся субъектом внешнеэкономических отношений. В ходе исследования удалось выяснить, что прогнозирование процессов в цепи поставок является мощным инструментом оптимизации транспортно-логистических операций. Другим немаловажным методом оптимизации транспортной логистики выступает управление рисками. В решении данной проблемы также немаловажную роль играет грамотно подобранное программное обеспечение, помогающее автоматизировать процесс грузоперевозок, составлять наиболее оптимальные маршруты, контролировать выполнение задач, упростить процесс документального сопровождения сделок.

Ключевые слова: *транспортная логистика, риск-менеджмент, прогнозирование, программное обеспечение, цепи поставок, внешнеэкономическая деятельность.*

TRANSPORT LOGISTICS OPTIMIZATION METHODS IN THE ENTERPRISE MEMBER FOREIGN ECONOMIC ACTIVITY

The purpose of this article was to find the most efficient methods of optimizing transport logistics in the enterprise which is subject of foreign economic relations. During the writing, it became clear that supply chain process forecasting is a powerful tool for optimizing transport and logistics operations. Risk management is another important method of optimizing transport logistics. In order to solve this problem, also important is a well-chosen software that helps to automate the freight transport process, to make the best routes, to control the execution of tasks, Simplify the transaction documentation process.

Keywords: *transport logistics, risk-management, forecasting, software, supply chain, foreign economic activity.*

Постановка проблемы в общем виде. Функционирование любого предприятия характеризуется необходимостью транспортировки грузов. Транспорт принимает участие на всех стадиях логистики – снабжении, производстве, распределении.

В настоящее время все больше предприятий уделяют внимание логистическому подходу, который нацелен на оптимизацию и рационализацию процессов транспортировки. Однако далеко не все предприятия на данный момент способны грамотно организовать процесс товародвижения, в связи с чем многие организации несут весомые материальные убытки.

Процесс транспортировки грузов существенно осложняется: низкой скоростью логистического цикла; разобщенной системой передачи информации между участниками логистических цепочек; отсутствием возможности у владельца груза производить контроль процесса доставки; долгим документооборотом и наличием в нём ошибок; нарушением сохранности груза при транспортировке [1].

Отдельные аспекты исследуемой темы раскрыты в научных трудах Н. Лаврикова и Н.В. Пеньшина, а именно теоретическая основа и актуальные проблемы транспортной логистики в настоящее время [1]. Стафеева Н.П дала оценку современного состояния транспортно-логистической системы РФ в контексте управления рисками и выделила перспективы его развития [2]. Определенный вклад в развитие изучения особенностей ведения внешнеэкономической деятельности и организации транспортировки в условиях неопределенности внесли Б.А. Жиленко, К.Р. Хуторова, С.В. Чернобаева [5]. Практические и методологические аспекты эффективной реализации транспортной логистики были изучены В.В. Багиновой [3]. Значительный вклад в планирование и оценку эффективности логистических систем был внесен М.Л. Ряшко и А.А. Яшиным [4]. Несмотря на разработанность данной проблематики остается целый ряд нерешенных

вопросов, связанных с повышением эффективности оптимизации транспортной логистики на предприятиях, являющихся участниками внешнеэкономической деятельности.

Необходимость совершенствования системы транспортной логистики предприятия обуславливает актуальность рассматриваемой темы.

Цель исследования – выделить и рассмотреть основные методы оптимизации транспортной логистики предприятия субъекта ВЭД.

Изложение материалов основного исследования. Транспортная логистика - это один из видов логистики, представляющий собой комплекс операций, которые обеспечивают физическое перемещение товарно-материальных ценностей между участниками цепи поставок с минимальными затратами, т. е. перемещение необходимого количества товара в нужную точку, оптимальным маршрутом, за требуемое время и с наименьшими издержками.

Транспортная логистика направлена на рационализацию организации процесса перемещения грузов. Следовательно, оптимизация транспортной логистики представляет собой совокупность процессов и направлений, которые необходимо решить участникам цепи поставок. Можно выделить следующие из них:

- неразвитая логистическая инфраструктура;
- неэффективность цепей поставок;
- отсутствие четкого планирования перевозочного процесса;
- неэффективность системы управления рисками.

Для решения данных задач и оптимизации транспортно-логистического сектора необходимо устранить проблемы, связанные с рисками и безопасностью, а также создать должные условия обеспечения устойчивых цепей поставок [2].

Одним их важным методов оптимизации транспортной логистики является прогнозирование предстоящих поставок, позволяющее существенно сократить затраты на них. Зачастую при прогнозировании экспортно-

импортных операций предприятия сталкиваются с несовершенством логистической сети, даже при условии того, что цепь поставок имеет оптимальную сетевую структуру. В данной ситуации требуется перепроектирование логистической сети. К причинам возникновения необходимости прибегнуть к использованию данной методики, следует отнести следующие факторы:

- широкий территориальный охват между субъектами логистического процесса, что существенно осложняет процесс обмена информации между участниками и увеличивает временной интервал доставки;

- снижение сроков актуальности продукции;

- неопределенность спроса на производимый товар.

Прогнозирование транспортных поставок не исключает наличия погрешностей в прогнозе, так как он находится в большой зависимости от влияния внешних факторов. Но на основе опыта, полученного ранее, есть возможность рассмотрения множества возможных вариантов рисков, с которыми могут столкнуться участники логистической цепи. Данные факторы необходимо учитывать при прогнозировании транспортно-логистических процессов с целью уменьшения чувствительности цепей поставок к различным нарушениям и сбоям, быстрого реагирования на изменения спроса или недостатки в снабжении [3].

Прогнозирование играет важную роль в транспортной логистике, помогая:

- минимизировать риск зависимости от действий поставщиков и «замороженной» ликвидности;

- исключить срывы и отсутствие качественного планирования и процесса транспортировки;

- повысить прозрачность процесса грузоперевозок.

Развитие транспортной отрасли и стремительное изменение факторов внешней среды ведут к внедрению современных технологий в процессы транспортной логистики. Как и любая модернизация, это приводит к

возникновению рисков. Под «риском» понимается процесс, связанный с преодолением неопределенности в ситуации неизбежного выбора, в процессе которой имеется возможность количественно и качественно оценить вероятность достижения предполагаемого результата, неудачи и отклонения от цели. Чтобы минимизировать вероятные потери, связанные с факторами риска, в компании проводится политика управления рисками [4]. Управление рисками – важный этап оптимизации транспортно-логистической системы, поскольку возникновение данных проблем ведет к потере значительной части ресурсов, времени и конкурентоспособности предприятия.

Риск-менеджмент - процесс принятия и выполнения управленческих решений, направленных на снижение вероятности возникновения неблагоприятного результата и минимизацию возможных потерь, вызванных его реализацией. Для транспортной логистики выделяются следующие виды риска:

1. Коммерческий риск. Выражается в срыве поставок, недополучение продукции, увеличении транспортных издержек, нарушении сроков поставки, невыполнении финансовых обязательств, утрате доли дохода (прибыли);
2. Риск ущерба в результате изменения погодных условий, включая стихийные бедствия;
3. Технические риски. Связаны с эксплуатацией технических средств логистической системы;
4. Риск утраты груза в результате хищения, учитывая пропажу груза без вести или угон транспортного средства вместе с грузом;
5. Экологический риск. Выражается в ущербе окружающей среде, например, при транспортировке или хранении продукции;
6. Риск наступления гражданской ответственности, возникшей в связи с ущербом, нанесенным юридическим или физическим лицам в процессе логистической деятельности [2].

Для качественной оценки и анализа возможных рисков, угорающих предприятиям при осуществлении транспортно-логистических операций менеджеры используют количественные и качественные методы исследования. Применение на практике различных методов оценки и прогнозирования рисков позволяет выбрать наилучшую стратегию поведения компании в данных условиях. Такая стратегия определяет минимальный объем упущенной выгоды и достижение наиболее высоких результатов по сравнению с другими компаниями. При анализе рисков, связанных с транспортной логистикой, применяются методы из следующих областей: теория вероятности, математическая статистика, факторный анализ, теория принятия управленческих решений. Таким образом, система управления рисками является одним из методов оптимизации транспортно-логистической деятельности компании.

Оптимизация транспортных перевозок может выполняться с помощью различных инструментов или их комбинаций, выбор которых зависит от задач и потребностей предприятия. В настоящее время существует огромное множество онлайн-сервисов, способных автоматизировать процесс грузоперевозок, сделать их процесс максимально прозрачным для всех участников транспортных операций, составлять наиболее оптимальные маршруты, контролировать выполнение задач, упростить процесс документального сопровождения сделок. Целесообразно рассмотреть подробнее некоторые из них:

1. «1С:Предприятие 8. TMS Логистика. Управление перевозками» - одно из наиболее используемых программных обеспечений, используемых для автоматизации транспортной логистики. С помощью данной программы предприятие получает возможность автоматизировать формирование оптимальных маршруты; объединить звенья в цепи поставок, с учетом различных видов транспорта; формировать детальные аналитические отчеты о различных параметрах работы транспорта; проводить детальную оценку эффективности маршрутов; своевременно реагировать на все внештатные

ситуации. Присутствует функционал по управлению транспортом и ГЛОНАСС мониторинг подвижных объектов.

2. «4logist» - многофункциональный сервис для транспортно-логистических компаний. Программа позволяет оптимизировать и упростить работу всех служб, связанных с организацией грузоперевозок. Индивидуальная настройка системы учитывает все нюансы бизнес-процессов. Использование данного сервиса дает возможность быстрого упорядочивания соответствующих специфике процессов, значительного упрощения формирования документации, снижения или же исключения влияние человеческого фактора на результат.

3. «Муравьиная логистика» - облачная система управления транспортом, способствующая построению и составлению маршрутов доставки, планированию и отслеживанию транспортных средств в настоящем времени в соответствие с заданным маршрутом. Система заранее предупреждает логиста о возможных опозданиях в точки доставки, переработках водителей и перегруженности транспорта.

4. «GiDTrans» - облачная логистическая площадка, которая предназначена для оптимизации взаимодействия между поставщиками транспортных услуг и их заказчиками. Работать с ней могут экспедиторы, владельцы транспортируемых товаров и сами перевозчики. Благодаря ПО удается существенно снизить издержки, а также повысить безопасность транспортно-логистических операций.

5. «1С Форес:Автотранспорт» - 1С-вариация, разработанная специально для проведения учетных манипуляций в транспортных компаниях. С помощью данного ПО можно отслеживать расход горюче-смазочных материалов, следить за выполнением поставленных задач, составлять все виды соответствующей документации для водителей и экспедиторов.

6. «КиберЛог» - логистическая онлайн-система, обеспечивающая своевременный обмен информацией, SaaS документооборот между

заказчиками, грузоперевозчиками и транспортно-экспедиционными компаниями в едином информационном пространстве, используя интернет-портал.

7. «Адвантум TMS» - система управления перевозками, являющаяся интеграцией 1С, предполагающая автоматическое планирование одной кнопкой, интеллектуальную диспетчеризацию, план-факт анализа выполнения рейса, прогноз ожидаемого прибытия ТС, корректировку рейса в пути, Android-приложение для водителя, интеграцию с системой мониторинга транспорта. Открытый API для взаимодействия с WMS, ERP, CRM-решениями.

Неэффективное управление транспортной логистикой компании может привести ее к банкротству и закрытию, во избежание подобного развития событий рекомендуется внедрять вышеперечисленные онлайн-сервисы, с которыми оптимизация транспортной логистики даст положительный эффект.

Выводы. Следовательно, основными методами оптимизации транспортной логистики на предприятии являются прогнозирование процессов в цепи поставок, а также управление рисками на предприятии. Риск-менеджмент – универсальный инструмент, помогающий предприятиям быть гибкими в условиях риска, сохранять конкурентоспособные позиции, извлекать желаемый уровень прибыли. Прогнозирование, в свою очередь, направлено на снижение чувствительности цепей поставок к различным неточностям системы, реагированием на изменения спроса или недостатки в снабжении.

Оптимизация транспортных перевозок может выполняться с помощью различных инструментов или их комбинаций, выбор которых зависит от задач и потребностей предприятия. Риск-менеджмент способствует успешному решению задач по координации, планированию и управлению процессами транспортировки. Прогнозирование процессов больше относится к цепям поставок, помогая устранить дублирование логистических операций,

непродуктивных затрат времени и ресурсов. Также оптимизировать транспортную логистику на предприятии помогут современные онлайн-сервисы, способные автоматизировать процесс грузоперевозок.

Оптимизация транспортно-логистических цепей – это стратегически важная задача, решение которой позволяет компании минимизировать издержки и улучшить операционные и финансовые показатели.

Список использованных источников

1. Транспортная логистика: учебное пособие / И. Н. Лавриков, Н. В. Пеньшин. – Тамбов: Изд-во ФГБОУ ВО «ТГТУ», 2016. – 92 с.
2. Стафеева Н. П. Оценка современного состояния и перспективы развития транспортно-логистической системы Российской Федерации в контексте управления рисками // Управленческое консультирование. – 2018. - №3. – С. 157-165.
3. Методические и практические аспекты эффективной работы логистики: учебное пособие /кол. авторов; под ред. В.В. Багиновой. – Москва:РУСАЙНС, 2018. – 244 с.
4. Логистика. Основы планирования и оценки эффективности логистических систем: учеб. Пособие / М.Л. Ряшко, Урал. Федер. ун-т, А.А. Яшин. – Екатеринбург: Издательство Уральского университета, - 2014. – 54 с.
5. Чернобаева, С.В. Хуторова, К.Р. Жиленко Б. А. Развитие внешнеэкономической деятельности ДНР: опыт непризнанных государств // Б.А. Жиленко, К.Р. Хуторова, С.В. Чернобаева / Эффективность национальных проектов: социально-экономические процессы, институты гражданского общества, просвещения. XX Международная научно-практическая конференция – Курск: Издательство Курского института менеджмента, экономики и бизнеса, 22 апреля, 2021. – С. 83-84.