УДК 338.26

Долятовский В.А.[1]
Долятовский Л.В.[2]
Гамалей Я.В.[3]
Долятовский Д.В.[4]
Гамалей К.Ю.[5]

МЕТОДИКА СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ РАЗВИТИЯ РЕГИОНА

Аннотация. Ввиду роста сложности управления региональными системами необходимы новые методы и технологии стратегического планирования и адаптивного управления. Проблема состоит в создании методологии адаптивного управления региональной экономикой. В статье сформулирована общая логика определения эффективной адаптивной стратегии развития региона, основанная на видении и ключевых компетенциях. Также определена процедура формирования стратегического видения развития региона и предложена 4-уровневая схема стратегического управления развитием региона.

Ключевые слова: стратегическое управление, региональные системы, адаптивное управление, тактический менеджмент

Dolatowski V.A.
Dolatowski L.V.
Gamaley Y.V.
Dolatowski D.V.
Gamaley, K.Y.

METHODOLOGY OF STRATEGIC PLANNING OF REGIONAL DEVELOPMENT

Abstract. In view of the increasing complexity of managing regional systems, new methods and technologies for strategic planning and adaptive management are needed. The problem is to create a

[1] *Долятовский Валерий Анастасиевич*, доктор экономических наук, доктор биологических наук, профессор, Заслуженный деятель науки РФ, академик РАЕН, академик Международной академии наук высшей школы, академик РАЕ, действ. член Нью-Йоркской академии наук, профессор кафедры стратегического менеджмента Ростовского экономического университета, профессор кафедры системного анализа и управления Южного федерального университета, президент Высшей экономической школы РАЕН, dvaleri@inbox.ru
Valeriy Dolyatovskiy, doctor of economic Sciences, doctor of biological Sciences, Professor, Honored scientist of Russia, academician of RANS, academician of the International Academy of Sciences of higher school, academician of RAE, really. member of new York Academy of Sciences, Professor, Department of strategic management of the Rostov economic University, Professor, Department of system analysis and management, southern Federal University, President of the Higher school of Economics the Academy of natural Sciences, dvaleri@inbox.ru
[2] *Долятовский Леонид Валерьевич*, кандидат экономических наук, доцент, профессор РАЕ, заведующий кафедрой менеджмента АФ РГСУ, директор Центра развития Южного университета, ldleon@mail.ru
Leonid Dolyatovskiy, candidate of economic Sciences, associate Professor, Professor of RANS, head of Department of management of AF of the University, the Director of the development Center southern University, ldleon@mail.ru
[3] *Гамалей Яна Валерьевна*, доктор экономических наук, профессор кафедры банковского дела РГЭУ, управляющая банком «Возрождение», член общественного совета регионального развития, yagamaley@gmail.com
Yana Gamaley, doctor of economic Sciences, Professor, banking Department, Rostov state University, Manager of Bank Vozrozhdenie member of the public Council for regional development, yagamaley@gmail.com
[4] *Долятовский Дмитрий Владиславович*, магистрант механико-математического факультета Южного федерального университета
Dmitry Dolyatovskiy, magister of mehaniko-mathematical faculty of Southern federal university, mitrosiy@gmail.com
[5] *Гамалей Кирилл Юрьевич*, студент Ростовского государственного университета путей сообщения, направление подготовки «Менеджмент».
Cyril Gamaley, the student of the Rostov state university of means of communication, a direction “management”, cgamaley@mail.ru

methodology for adaptive management of the regional economy. The article outlines the general logic of determining an effective adaptive strategy for the development of the region, based on vision and key competencies. The procedure for forming a strategic vision for the development of the region is also defined and a 4-level scheme for the strategic management of the development of the region is proposed.

Keywords: strategic management, regional systems, adaptive management, tactical management

Ввиду роста сложности управления региональными системами необходимы новые методы и технологии стратегического планирования и адаптивного управления. Адаптация – процесс приспособления к изменениям среды, развитие региона является способом адаптации к изменениям внешней и внутренней среды. Факторами успеха развития региона сейчас является адаптация к изменениям среды путем целенаправленных внутренних изменений. Развитие региона может быть реактивным, реакцией на внешние изменения или проактивным, направленным на достижение поставленных целей. Проблема состоит в создании методологии адаптивного управления региональной экономикой.

Стратегия развития является многоплановой категорией. Разработкам стратегий развития регионов посвящали свои работы И. Ансофф [1], Г. Минцберг [2], М. Портер, А.Г. Гранберг [3], Я.В. Гамалей [4], В.А. Долятовский [5], Г. Шиянова [6] и др. Широко применимой является концепция Г. Минцберга – «стратегия как модель развития» [2]. Но она не учитывает нестационарность процессов в регионе, активность целеобразующих субъектов управления. Регион – сложный рефлексивный объект, поэтому применение сценарных методов формирования стратегий оказалось недостаточно эффективным. Эффективность стратегии определяется мощностью инструментов формирования стратегии. Здесь важна логика комплексного применения математических моделей, имитационных и информационных моделей. Не создана онтология управления регионом. Рассмотрим логику адаптивного стратегического управления и оптимизации выбора стратегии развития региона.

1. Стратегическое управление характеризуется последовательным приспособлением организации к меняющейся внешней среде для достижения в будущем конкурентных преимуществ. При этом менеджеры должны уделять основное внимание изменениям внешней среды для распознавания новых возможностей и угроз, и определения готовности организации к реализации реакции на изменения. Главная проблема тактического менеджмента – делаем ли мы вещи правильно, а стратегического – делаем ли мы правильные вещи. Поэтому общая логика стратегического управления предполагает (рис. 1):

1. Формирование видения будущего региона, основной бизнес-идеи;

2. Определение миссии компании на основе структуры бизнеса;

3. Определение ключевых и критических факторов успеха компании: стратегическая диагностика;

4. Определение альтернативных стратегий: стратегический анализ;

5. Выбор наилучшей стратегии: оценка допустимых стратегий;

6. Разработка функциональных планов: стратегическое планирование;

7. Реализация принятой стратегии и оценка ее результатов. Корректировка стратегии.



Рисунок 1 – Общая логика адаптивного стратегического планирования развития региона

Стратегическое видение является важным моментом разработки концепции развития региона (рис. 2).



Рисунок 2 – Процедура формирования стратегического видения развития региона

2. Если развернуть методы решения задач формирования стратегического видения, получим схему (рис. 3).



Рисунок 3 – Переход от стратегического видения к стратегиям региона

Ключевые факторы успеха региона КФУ – стратегически перспективные источники развития, обеспечивающие уникальные возможности и преимущества (продвинутые технологии, налаженное массовое производство, системы контроля качества, выход на внешние рынки). Ключевые компетенции – возможности создания новых видов бизнеса и производств за счет комбинации факторов производства и характеристик персонала (что регион может делать лучше других, какие уникальные ресурсы имеет регион). Критические факторы успеха – общие экономические факторы региона, обеспечивающие рыночные возможности развития и конкурентоспособность региона (новая продукция, квалифицированный персонал, гибкое производство, эффективные технологии, низкая себестоимость).

3. Для систематизации этих факторов при стратегической диагностике можно использовать четырехъярусную систему работ (рис. 4).

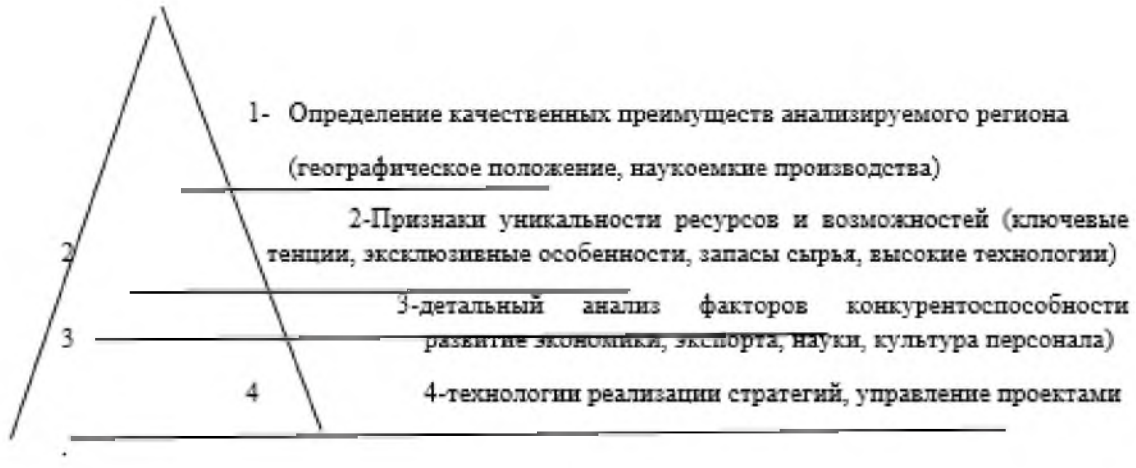


Рисунок 4 – Фазы разработки стратегий развития регионов

Реализация этой стратегии возможна на основе системы (рис. 5)

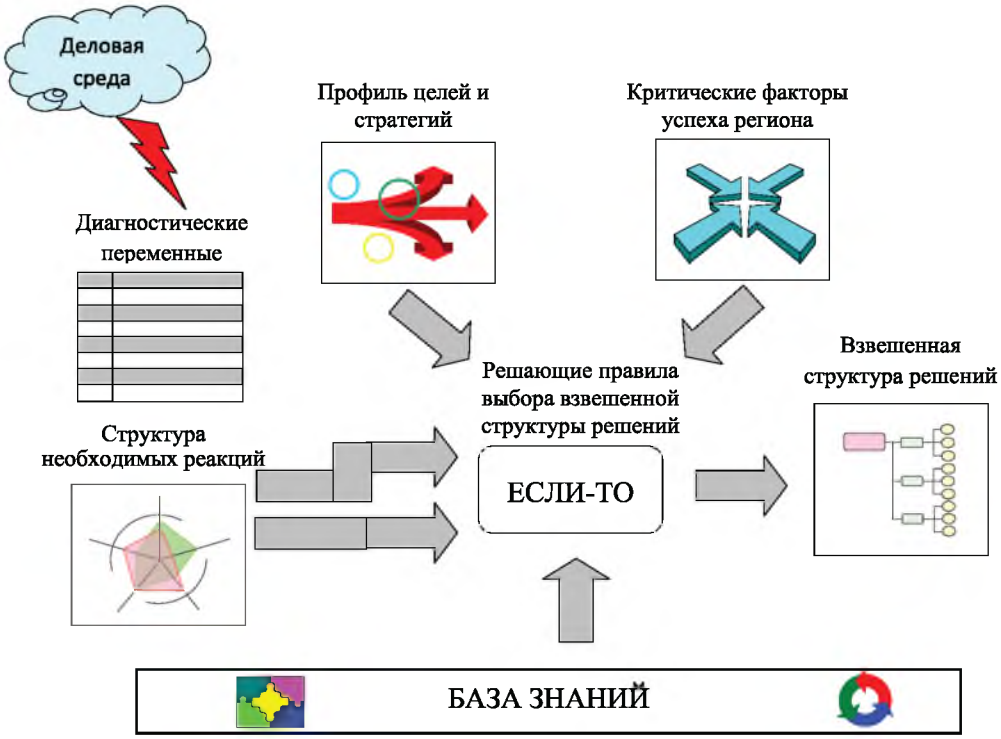


Рисунок 5 – Структура модели адаптации функций региона

Структура решений – инструмент адаптации организации к ее деловой среде. Факторы, определяющие структуру решений, можно разделить на группу относительно «фундаментальных и стабильных факторов и «нестабильных факторов». Модель позволяет адаптировать структуру и приоритет (ранг) решений, входящих в полное множество, в зависимости от структурного и ситуационного состояния деловой среды. Множество диагностических переменных, используемых в модели, должно быть сформировано по критерию максимального влияния на функциональную структуру. Здесь можно воспользоваться Парето-анализом или функционально-экономическим анализом.

4. В социально-экономических системах сложность связана с неопределенностью принятия решений, которую можно оценить уровнем энтропии. В такой системе должна быть выявлена функция, определяющая нахождение рационального решения за приемлемое время. Здесь возможно решение трех взаимосвязанных задач, если заданы три переменные: расстояние до цели развития G, время достижения цели T и темп движения к заданной цели δ. На основе зависимостей:

$$G=f_1(\delta,T),\ \delta=f_2(G,T),\ T=f_3(\delta,G) \qquad (1)$$

нужно найти значение одной из переменных, если две другие известны.

Если задано время достижения цели развития T и расстояние до цели G, то требуемый темп движения к цели можно рассчитать как среднее геометрическое:

$$\delta=\sqrt[T]{G} \qquad (2)$$

Прологарифмировав (13), получаем выражение для расчета времени достижения цели развития при известных G и δ:

$$\ln\delta=1/T\ln G \qquad (3)$$

$$\text{откуда } T=\ln G/\ln\delta \qquad (4)$$

Найдем необходимые значения режима достижения цели развития ЮФО, цель которого G=ВРП=10750 млрд. руб. нужно достичь в 2025 году. Если в 2010 г. ВРП ЮФО был равен 2337,9 млрд. руб., а в 2013 г. – 3528, 2 млрд. руб., то прирост за 3 года – 1190,3 млрд. руб., т.е. – 396,7 млрд. руб. в год, в 2017 г. ВРП будет равен 5115 млрд. руб., а скорость (ежегодный темп) роста ВРП ЮФО за этот период равна: $\delta=\sqrt[3]{5115/3528}=1{,}097$ в год, т.е. 9,7% в год.

Тогда через восемь лет, к 2025 г. G = ВРП (2025) = ВРП(2017). $\delta^8 = 5115.1{,}097^8 = 10750$ млрд. руб.

При заданном темпе δ=10% в год и цели

G=10000 млрд. руб. время достижения цели развития ЮФО определяется решением уравнения:

$1,1= (10000/5115)^{1/T}$;

т.е. lg 1,1= 1/T. Lg 1,955, откуда T=7 лет

T= ln 1,955/lg 1,1= 0,29/0,041= 7 лет.

Эту простую методику можно применить для ориентировочных расчетов параметров проекта развития региона.

5. Задачу выбора эффективной стратегии региона можно сформулировать следующим образом. Пусть имеется n целей развития региона, j=1,n, определенных на основе конкретизации видения и политики развития региона, и m возможных стратегий, i=1, m, x_{j-} булева переменная выбора одной из стратегий, x_j=(0,1). Обозначим p_{ij}- вероятность достижения i-той цели стратегией j, r_{ij}- результат применения стратегии I по отношению к цели j. Тогда нужно выбрать такой набор стратегий S_k, который максимизирует суммарный эффект достижения целей:

$G(x) = \Sigma\Sigma\, x_j.p_{ij}.r_{ij\,-\to max}$

при ограничениях: $\sum_i^m p\,ij = 1$ (5)

X_{ij} =1 V0

Рассмотрим пример применения этой задачи к выбору стратегии. Пусть выделены две цели g_1 ,g_2 и определены три возможных стратегических действия s_1 s_2,s_3 . Известны вероятности p_{ij} и r_{ij}.

P_{11}=0,4 r_{11}=8	P_{21}=0,5 r_{21}=7	P_{31}=0,4 r_{31}=5
P_{12}=0,6 r_{12}=6	P_{22}=0,5 r_{22}=6	P_{32}=0,6 r_{32}=9

Возможны три стратегии:

$S_1= x_1\&x_2$; $S_2=x_1\&x_3$; $S_3=x2\&x_3$ (6)

для которых показатели эффекта достижения целей равны:

$$E(S_1) = (8.0,4.1+6.0,6.1) + \\ + (7.0,5.1 +6.0,5.1)= 13,3 \text{ е.э.} \quad (7)$$

$E(S_2)$ = 14,2 е.э., $E(S_3)$= 13,9 е.э. Очевидно, S_2 наиболее эффективная стратегия.

В результате анализа можно сделать выводы:

1) Сформулирована общая логика определения эффективной адаптивной стратегии развития региона, основанная на видении и ключевых компетенциях;

2) Определена процедура формирования стратегического видения развития региона;

3) Предложена 4-уровневая схема стратегического управления развитием региона;

4) Сформулирована и решена задача определения характеристик процесса достижения цели развития региона;

5) Сформулирована задача выбора оптимальной стратегии достижения целей регионом.

БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

1. Ансофф И. Стратегическое управление – М.: Дело, 1989.
2. Минцберг Г. Взлет и падение стратегического планирования. – М.: Мир, 1994.
3. Гранберг А.Г. Региональная экономика. – М.: ВШЭ, 2004, 495 с.
4. Гамалей Я.В., Долятовский В.А., Пхеа В. Когнитивный анализ взаимосвязей проблем управления региональной экономикой//Системы и технологии современного менеджмента. Том 10. – Ростов-на-Дону: РГЭУ, 2005.
5. Belousov V., Dolyatovskiy V. Formation of Innovative Strategy of Development of the Region on the Basis of Indistinct Modeling – World Applied Sciences Journal 27 (12): 1546–1550, 2013; ISSN 1818-4952
6. Шиянова А.А., Галстян А.Ш.Инновационные перспективы региональной экономики Северного Кавказа России // “NAUKA-RASTUDENT.RU: электронный научно-практический журнал”, № 01(37–2017)